

# **Die sieben Zwerge**

(Unternehmensführung  
für Realisten)

Es waren einmal sieben Zwerge, die lebten hinter den sieben Bergen.

Tag für Tag suchten sie im Bergwerk nach Gold.

Jeder der Zwerge war rechtschaffen, fleissig und achtete die anderen.



Wenn einer von ihnen müde wurde, ruhte er sich aus, ohne dass die anderen ihm dies übel nahmen.

Wenn es einem von ihnen an etwas mangelte, so gaben die anderen bereitwillig und gerne.

Abends, wenn das Tagwerk geschaffen war, assen sie einträchtig ihr Brot und gingen zu Bett.

Am siebten Tage jedoch ruhten sie.

Doch eines Tages meinte einer von ihnen, dass sie so recht nicht wüssten, wie viel denn geschafft sei und begann, die Goldklumpen zu zählen, die sie Tag für Tag aus dem Bergwerk schleppten.

Und weil er so mit Zählen beschäftigt war, schufteten die anderen für ihn mit.

Bald nahm ihn seine neue Arbeit so in Anspruch, dass er nur noch zählte und die Hacke für immer beiseite legte.



Nach einer Zeit hob ein Murren an unter den Freunden, die mit Argwohn auf das Treiben des Siebten schauten.

Dieser erschrak und verteidigte sich: das Zählen sei unerlässlich, so sie denn wissen wollten, welche Leistung sie vollbracht hatten und begann, den anderen in allen Einzelheiten davon zu erzählen.

Und weil er nicht erzählen konnte, während die anderen hackten und hämmerten, legten sie alle ihre Schaufeln beiseite und sassen am Tisch zusammen.

**So entstand das erste Meeting!**

Die anderen Zwerge sahen das feine Papier und die Symbole, aber schüttelten die Köpfe, weil sie es nicht verstanden.

Es dauerte nicht lange und der Controller (denn so nannte er sich fortan) forderte, die Zwerge, die Tagein, Tagaus schufteten, mögen ihm ihre Arbeit beweisen, in dem sie ihm Zeugnis auf Papier ablegten über die Menge Goldes, die sie mit den Loren aus dem Berg holten.



Und weil er nicht verstehen konnte warum die Menge schwankte, so berief er einen unter ihnen, die anderen zu führen, damit der Lohn recht gleichmässig ausfiele.

## **Der Führer nannte sich Manager**

... und er legte von da an seine Schaufel nieder.

Nach kurzer Zeit arbeiteten also nur noch fünf von ihnen. Allerdings mit der Auflage, die Arbeit aller sieben zu erbringen. Die Stimmung unter den Zwergen sank, aber was sollten sie tun?

Als der Manager von ihrem Wehklagen hörte, dachte er lange nach ...

**... und erfand die Teamarbeit!**

So sollte jeder von ihnen gemäss seiner Talente nur einen Teil der Arbeit erledigen und sich spezialisieren.

Aber ach!

Das Tagewerk wurde nicht leichter und wenn einer von ihnen krank wurde, wussten die anderen weder ein noch aus.

**So entstand das Scientific Management!**

Als der Manager sah, dass es schlecht bestellt war um seine Kollegen, bestellte er einen von ihnen zum Gruppenführer, damit er die anderen ermutigte.

So musste der Manager nicht mehr sein warmes Kaminfeuer verlassen.

Leider legte auch der Gruppenführer, der nunmehr den Takt angab, die Schaufel nieder und traf sich mit dem Manager öfter zu Meetings.

So arbeiteten nur noch vier.

Die Stimmung sank und damit alsbald die Fördermenge des Goldes. Als die Zwerge wütend an seine Bürotür traten, versprach der Manager Abhilfe und organisierte eine kleine Fahrt mit dem Karren, damit sich die Zwerge zerstreuen konnten.

Damit aber die Menge Goldes nicht nachliess, fand die Fahrt am Wochenende statt.



Und damit die Fahrt als Geschäftsreise abgesetzt werden konnte, hielt der Manager einen langen Vortrag, den er in fremdartige Worte kleidete, die er von einem anderen Manager gehört hatte, der eine andere Mine befehligte.

**So wurden die Anglizismen erfunden!**

Eines Tages kam es zum offenen Streit. Die Zwerge warfen ihre kleinen Schaufeln hin und stampften mit ihren kleinen Füßen und ballten ihre kleinen Fäuste.

Der Manager erschrak und versprach den Zwergen, neue Kollegen anzuwerben, die ihnen helfen sollten.

**Der Manager nannte das Outsourcing!**

Also kamen neue Zwerge, die fremd waren und nicht so recht in die kleine Gruppe passten. Und weil sie anders waren, mussten auch für diese ein neuer Führer her, der an den Manager berichtete.

So arbeiteten nur noch drei von ihnen.

Weil jeder von ihnen auf eine andere Art andere Arbeit erledigte und weil zwei verschiedene Gruppen von Arbeitern zwei verschiedene Abteilungen nötig werden liessen, die sich untereinander nichts mehr schenkten, begann – unter unter den Augen des Controllers – bald ein reger Handel unter ihnen.

**So wurden die Kostenstellen geboren!**

Jeder sah voller Misstrauen auf die Leistungen des anderen und hielt fest, was er besass.

So war ein Knurren unter ihnen, das stärker und stärker wurde.



Die zwei Zwerge, die noch arbeiteten, erbrachten ihr Tagwerk mehr schlecht als recht.



Als sich die Manager und der Controller ratlos zeigten, beauftragten sie schliesslich einen Unternehmensberater.

Der strich ohne die geringste Ahnung hochnäsiger durch das Bergwerk und erklärte den verdutzten Managern die Gründe für die schlechte Leistung. Sie seien darin zu suchen, dass die letzten beiden im Bergwerk verbliebenen Zwerge ihre Schaufeln falsch hielten.

Dann kassierte er eine ganze Lore Gold und verschwand so schnell, wie er erschienen war.



Während dessen stellte der Controller fest, dass die externen Mitarbeiter mehr Kosten verursachten als Gewinn und überdies die Auslastung der internen Zwerge senkte. Schliesslich entliess er sie.

Der Führer, der die externen Mitarbeiter geführt hatte, wurde zweiter Controller.

So arbeitete nur noch ein letzter Zwerg in den  
Minen. Tja, und der lernte in seiner kargen  
Freizeit, die nur noch aus mühsam errungenen  
Überstunden bestand, Schneewittchen kennen,  
die ganz in der Nähe der Mine ihre Dienste  
anbot ...

... und er holte sich bei ihr eine grauslige  
Geschlechtskrankheit und starb dahin.

Die Firma ging pleite. Die Manager, Gruppenführer und Controller aber fanden sich mit grosszügigen Summen gegenseitig ab und machten sich aus dem Staub, um der Anklage wegen Untreue zu entgehen ...

**... ins Ausland!**